



HEART FULL OF HR



HEART FULL OF HR







IN THE HEART
THEN



...since 1959





IN THE HEART
NOW



fant

čokolešnik



Kviki
kvikifunpedia.com



coolinarika.com

 mirna
ROVINJ
1877

WARZYWKO

 dolcela*



Lino[®]

 čokolino

 Talianetta

belsad

 Provita

 **BELUPO**

Fani-Mini

 žito



WORLDWIDE





400 million consumers

72 countries

6700 employees

Offices in 23 countries



SUCCESSES



Nakon dugih 10 godina, isplata dividende rezultat je uspješnog poslovanja, povećanja interne učinkovitosti poslovanja, stabiliziranja finansijske pozicije, kao i odličnih rezultata ostvarenih s ciljem daljnje internaciona-

2016.

DIVIDENDS

Ijest iz Koprivnice

Nakon 10 godina idu dividende Podravke

Na prijedlog Uprave i NO Podravke, a koji je usvojila Glavna skupština, u srpnju, danas započinje isplata dividende u iznosu od 7 kuna bruto po dionici. Tako će od ukupne neto dobiti ostvarene u 2015.

godini, gotovo 50 milijuna kuna biti isplaćeno u obliku dividende.

Nakon dugih 10 godina, isplata dividende rezultat je uspješnog poslovanja, povećanja interne učinkovitosti poslovanja, stabiliziranja finansijske pozicije, kao i odličnih rezultata ostvarenih s ciljem daljnje internacionalizacije poslovanja. ■

Zvonimir
Mršić,
predsjed-
nik uprave
Podravke



Y
PODRAVKA

Dokapitalizacija 375 mil. kn i ESOP za dio grupe

Podravka je objavila poziv na glavnu skupštinu s prijedlogom odluka među kojima je i ona prema kojoj će se 108,4 milijuna kuna iz lanjske dobiti upotrijebiti

za povećanje temeljne kapitala, zatim odluka o predstavljanju ESOP programa izdavanja novih deljina javnom ponudom u iznosu do 375 milijuna kuna.

2015.

ESOP

Dokapitalizacija 375 mil. kn i ESOP za dio grupe



2014.

INTERNATIONALIZATION



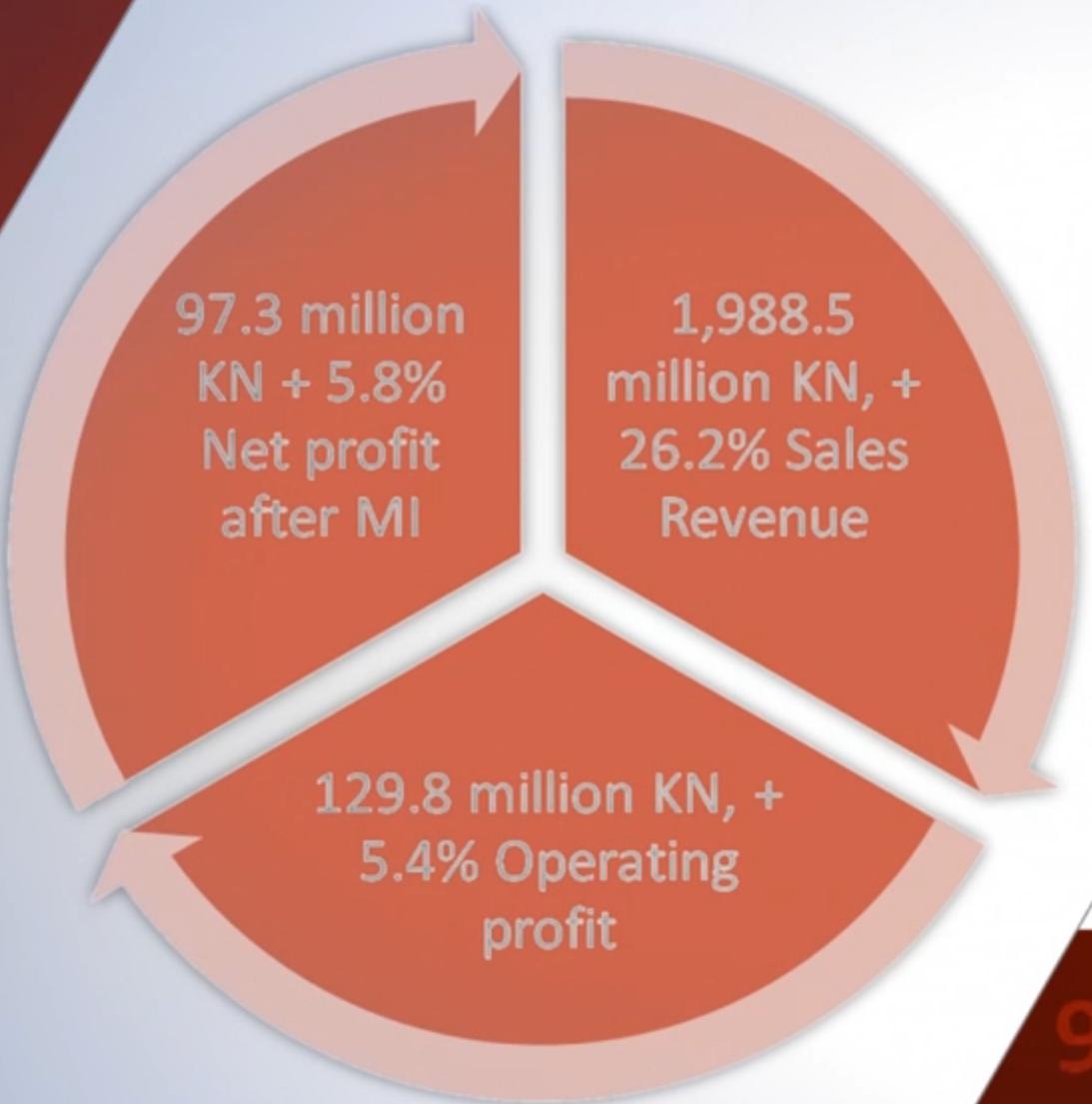


žito

2015.

**LARGEST ACQUISITION
IN HISTORY**

ne samo u dijelu
već i čitave regije.
Dogadjaj je
200 gostiju, uk-
tucionalne inves-
menadžment i
panija u regiji.



01 - 06 / 2016

SALES GROWTH

97.3 million
KN + 5.8%
Net profit

1,988.5
million KN, +
26.2% Sales

2016.

INVESTOR RELATIONS

Podravki nagrada za odnose s ulagačima

Capital Markets Awards Priznanje za najbolje odnose s investitorima u CEE regiji

Zagreb Na velikoj svečanosti CEE Capital Markets Awards, održanoj u Varšavi, Podravka je osvojila nagradu za najbolje odnose s investitorima u srednjoj i istočnoj Europi, priopćili su iz Koprivnice. Nagradu je dodijelio stručni žiri koji se sastojao od internacionalnih institucionalnih investitora fokusiranih na regiju srednje i istočne Europe te od

predstavnika regionalnih tržišta kapitala. U ime Podravke preuzeala ju je članica Uprave Iva Brajević, koja je tom prigodom istaknula: "Podravka kontinuirano radi na izgradnji kvalitetnih odnosa s investitorima i unapređuje komunikaciju i odnose prema postopečim, ali i potencijalnim investitorima na dnevnoj razini. Kao i u svemu, težimo usva-



Veliko priznanje kopri

pd

odnose s ulagačima

Priznanje za najbolje odnose s investitorima u CEE regiji

predstavnika regionalnih tržišta kapitala. U ime Podravke preuzeala ju je članica Uprave Iva Brajević, koja je tom prigodom istaknula: "Podravka kontinuirano radi na izgradnji kvalitetnih odnosa s investitorima i unapređuje komunikaciju i odnose prema postopečim, ali i potencijalnim investitorima na dnevnoj razini. Kao i u svemu, težimo usva-

janju najboljih standarda koji se primjenjuju i izvan granica CEE regije te ih prilagođavamo i razvijamo u cilju povećanja atraktivnosti ulaganja ne samo u dionice kompanije već i čitave regije".

Dogadjaj je okupio više od 200 gostiju, uključujući institucionalne investitore te top menadžment izlistanih kompanija u regiji.





HR IN THE HEART







HR IN THE HEART
OF TRANSFORMATION



CULTURE CHANGE

Ispitivanje organizacijske klime i zadovoljstva poslom 2015.

Dragi Podravkacice i Podravkati,

Uprkos nizu godina pozitivnih rezultata našeg organizacijskog klima i zadržanju prethodnih postignuća u razvoju kompanije, godinu 2015. donosi novi izazovi za uspešnost našeg poslovanja i razvoja kompanije. Osim toga, u poslovnoj sredini dolazi do velikih promjena, a takođe i u svakodnevnim radnim procesima.

Što je Ispitivanje organizacijske klime i zadovoljstva poslom?

Oispitivanje organizacijske klime i zadovoljstva poslova učestvuje u razvoju poduzeća. Zbirajući krajnje rezultate, kompanija može da razvije strateške reakcije i uspostavi vredne veze sa svojim radnicima i poslovnicima.

Organizaciona klima je raspodjeljena i razvijena preko svih elemenata radnog okružja, a zadovoljstvo poslova je rezultat satisfakcije s radnim procesima, organizacionim strukturama i uspostavljenim komunikacijama na svim nivoima u kompaniji.

Grđa?

Prethodni ispitivanja su pokazala da je učinkovito uporabljavanje rezultata istraživanja u obrazovanju i razvoju poslovnih funkcija.

Šta je Vaše mišljenje na...

Vaše mišljenje nam je važno...

Više informacija na Podravkinoj Internet stranicama.

Ispitivanje organizacijske klime i zadovoljstva poslom 2015.

Dragi Podravkacice, dragi Podravkati,

Nastavljajući na ispitivanje organizacijske klime i zadovoljstva poslova u poslovanju koji je započeo u travnju 2012. i nezavjetnoj vrijednosti našem poslovnom razvoju i tako doprinoseći razvoju Podravke.

Šta je izmijenilo?

Svrha istraživanja je napraviti da učita o razvoju našeg poslovanja i razvedući učinkove.

Šta je mijenjalo?

Šta je mijenjalo je napraviti da učita o razvoju našeg poslovanja i razvedući učinkove.

Kako?

Ispitivanje će poslužiti razvoju našeg poslovanja i razvedući učinkove.

Šta je mijenjalo?

Šta je mijenjalo je napraviti da učita o razvoju našeg poslovanja i razvedući učinkove.

Grđa?

Prethodni ispitivanja su pokazala da je učinkovito uporabljavanje rezultata istraživanja u obrazovanju i razvoju poslovnih funkcija.

Šta je Vaše mišljenje na...

Vaše mišljenje nam je važno...

Više informacija na Podravkinoj Internet stranicama.

Total satisfaction
Average grade

2015

2012

3,40

3,12

+ 0,28

Two researches on a sample of 10% of Podravka Group employees:

Increasing customer satisfaction by 10%
Reducing dissatisfaction by 10%

Forming teams for the development of:

1. cycle - from 13 activities, 10 implemented
2. cycle - from 20 activities, 11 implemented

CULTURE CHANGE



WE WANT TO HEAR YOUR OPPINION!

As we are getting closer to the end of the year, we would like to finish it by pointing out and awarding the suggestions and employees who have shown

throughout their work that they live the company's values.

relations, they are focused on CUSTOMER SATISFACTION, the opportunities for CREATIVITY/INNOVATION, the everything they do and they are PASSIONATE about

If you recognize a colleague who fits these criteria – Nominations

"I am Podravka"

You can suggest a colleague who you work with well. You can suggest one or more of your colleagues with whom you work in the sector/department by using the nomination form found at the key points in the company as well as on the Intranet site.



Have you ever thought of what you would do if one morning you woke up in

some other desk, in some other factory, on some other market or would do if you were at some other position: a factory worker, Sector Director of the Board? Would you like to point out some of your suggestions in a creative and innovative way? If so, all you need to do is to complete the nomination form.

"If I were....."

The nomination form can be found at the key points in the company applications and colleague nomination form from 1st December, 2014 by 10th December. More detailed information about the competition and giving ideas



PODRAVKA U SRCU

Donesite stare Podravkine predmete, ispričajte priču o njima i postanite dio velike izložbe.

Zavirimo u našu prošlost!

To može biti šalica iz koje ste rado ispijali čaj ili topli kakao, limena kutija Vegete, kuharice s vama dragim i proslavljenim receptima, pregače u kojima su vaše mame i baki pripremale obiteljske ručeve, znakice koje ste i ponomos sakupljali, fotografije koje bilježe vaše uspomene ili bilo koji drugi simbol Podravke...

Ispričajte nam priču!

Pomoću obrasca, ispričajte nam kratku priču, sjećanje ili anegdotu koja vas veže uz taj predmet.

Vaše predmete, zajedno s ispunjenim obrascem, donelite bilo koji dan u razdoblju od

11. do 22. srpnja 2016., na jednu od sljedećih lokacija:

Uprava zgrada: 10 - 12h u maloj sobi Edukacijskog centra (knjižnici)

Tvorница djetje hrane: 10 - 12h u prostoru restorana

Danica: 9 - 11h u uredu Petre Čolić na medukatu u ulazu Proizvodnje mresnih konzervi te u uredu tehnologa u Proizvodnji kobančarskih i suhomesnatih proizvoda

Tvorница juha i Vegete: 14 - 15h, ured br. 6 na katu tehnologa

OŽIVIMO USPOMENE!

Obrilite prašinu s predmeta koje čuvate i podijelite sretnе trenutke mladosti sa svima nama!



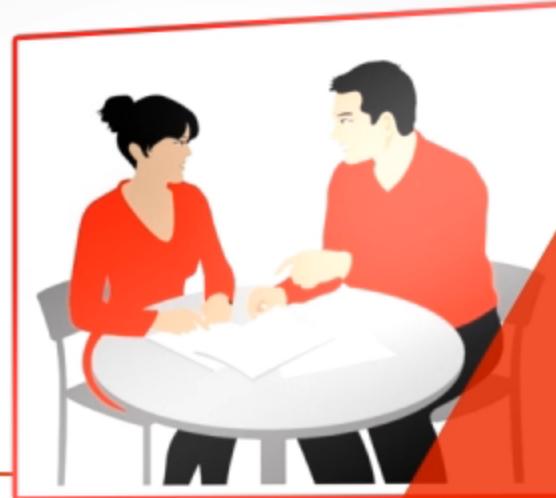
*Građevic: molitve pronaći na Intranetu ili posetiti u restoranu.
On nase je vlasti kako biste podigli priču te kako se uviđi predstavnički zagonjili.



2014: 380 nominations, including international markets, 25 award winners for Podravka employees who live Podravka values

2015: 384 nominations, including international markets, 28 award winners for Podravka employees who live Podravka values

STRONG PERFORMANCE ORIENTATION



By the 2016:

81% employees included in performance appraisals

154 executive managers included in KPI system

300 employees included in annual performance appraisal conversations

107 managers using 360 for personal development

**Starting point –
0% for all areas**

LEARNING ORGANIZATION



LEARNING ORGANIZATION



SCORE - In 2016 - 326 participants including all levels of employees in sales : from SVP to sales representatives

Clear development direction and development goals: changing mindset, proactivity, flexibility, personal responsibility

85% employees included in development programs and educations

100% managers included in leadership programs

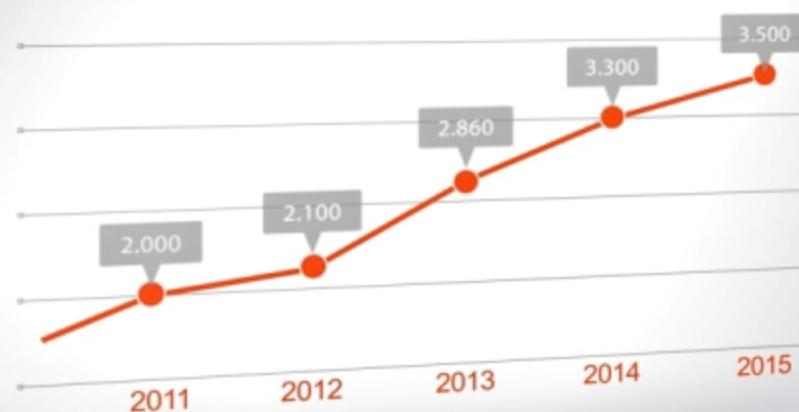
LEARNING ORGANIZATION

The percentage of employees involved in education: 85%

100% of management involved in the Leadership Development Programs

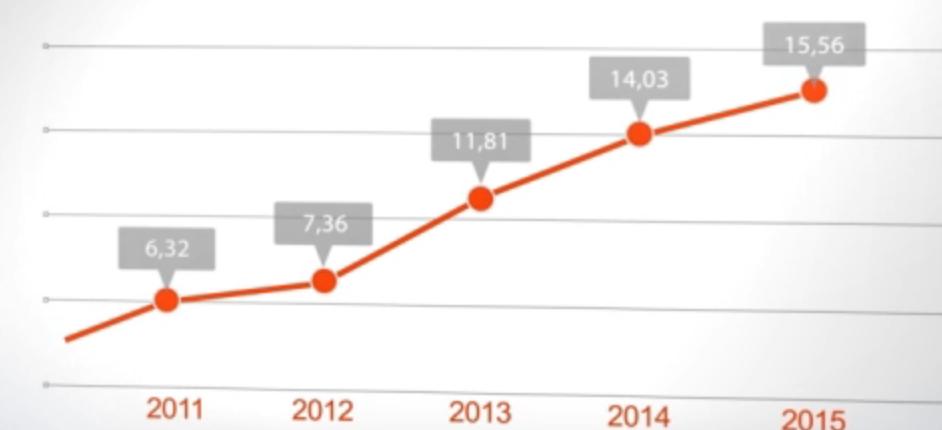
AMOUNT INVESTED INTO EDUCATION PER EMPLOYEE

75%



NUMBER OF HOURS OF EDUCATION PER EMPLOYEE

146%



Increase of financial investment and number of hours of education

LEARNING ORGANIZATION



Internal educations annually:

Number of educations: 60

Number of employees / trainees: 1609

Hours: 4050

LEARNING ORGANIZATION

Mislite da ste spremni za
daljnje formalno usavršavanje?

Podravka d.d. objavljuje:

INTERNI NATJEČAJ

za upis na preddiplomske, diplomske i poslijediplomske studije u akademskoj godini 2013./2014.

Interni natječaj obuhvaća:

3 upisa na preddiplomski studij uz rad

2 upisa na diplomski studij uz rad

5 upisa na poslijepodne

relocalizacijastudij@podravka.hr

adjective



Learning

Corporate Conference

Number of hours of e-learning educations: 1066 h

FOCUS ON CHANGE ACCELERATORS - MILLENIALS



	2012	2013	2014	2015	TOTAL
Number of new employees in the last four years	60	53	52	138	303
Number of University degree trainees that enter the company annually	31	21	2	36	90
Number of employees included in assessment centers	59	41	39	30	169

FOCUS ON CHANGE ACCELERATORS - MILLENIALS



FOCUS ON CHANGE
ACCELERATORS
- MILLENIALS

SHAPEUP



FOCUS ON CHANGE ACCELERATORS - MILLENIALS



Recipe
for
EXCELLENCE

 **BELUPO**  **PODRAVKA**



Development of hard skills and soft
skills MBA program concept



GUIDING PRINCIPLES
IN THE HEART



WE
CARE



WE
CARE

Humanitarna akcija
Od Srca za Osmijeh

Podržite nas u subotu,
14.05.2016. od 09:00 do 17.00 sati
na Danima travnjaka na
koprivničkom Sajmištu

Potražite volontere Udruge PULS.

Sudjelujte u nagradnoj tomboli za Udrugu Osmijeh.
Na taj način pomognite u prikupljanju finansijskih sredstava za
pomoć u kupnji konja za terapijsko jahanje za djecu s
teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom te specijalizirane
opreme i pomagala namjenjenim korisnicima terapijskog
jahanja.

Akcija je za?

Udrugu Osmijeh - udruga za terapijsko jahanje

Finansijska sredstva se mogu uplatiti i na izdvojen broj računa
od 14. do 27.05.2016.:

Podravska banka, IBAN: HR0723860021552002084

Akciju organizira Udruga volontera Podravka - PULS



Activities of PULS:

Socializing with the club „Latica”

Gathering help for Slavonia refugees

Raffle for „Konjički klub Koprivnica”

Care for environment and children playground PRC

PULS with Latica on the therapeutic riding

PULS helps refugees

HIGHEST
PROFESSIONAL
STANDARDS



All new employees undergo a structured program of job introduction process



Popuni podatke za drugu osobu

Prema kadrovskom broju *Ukoliko osoba nema u imeniku

HIGHEST PROFESSIONAL STANDARDS

Naziv radnog mjesto/plaznika edukacije:

Kadrovski broj radnika:

Naziv radnog mjesto:

Naziv sektora/društva:

Minarski Anamarija

7478

email adresa: Anamarija.Minarski@podravka.hr

0273 Vod projekata razv. ljud. potencijala

A115 UPR. LIUD. POTENC

Zahtijevana stručna spremna:

Godina edukacije:

2016

Kategorija obrazovanja:

Plan obrazovanja za 2016. godinu

Program

KB

Radnik

Iznos

Odabir



Ukupno:

[Odznači](#)

NAZIV PROGRAMA / SADRŽAJA:

Quality, speed and costs of services

PREDAVAČ / USTANOVA:

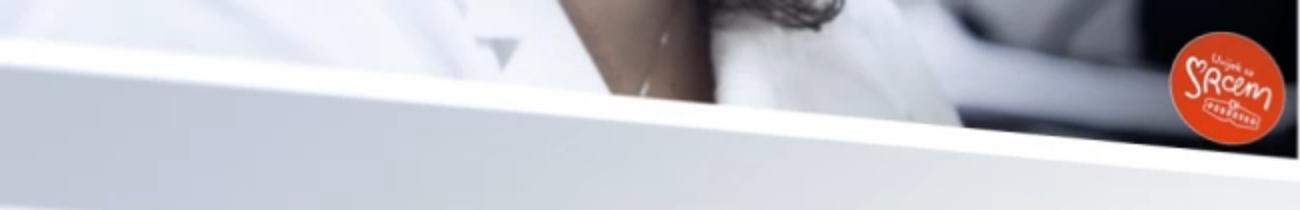
DATUM OD:

TRAJANJE u danima:

DATUM DO:

TRAJANJE u sati:

All key HR processes are in e-form







... FULL OF HR